

PROGRAM KOMPETENCEUDVIKLINGS-DAGE

5.-6. OKTOBER 2010

TEMA: PLANLÆGNING OG FOREBYGGELSE



SAMTÆNKINGS-
OG AFTALESEKTIONEN



VELKOMMEN TIL ET PAR SPÆNDENDE KOMPETENCEUDVIKLINGS-DAGE PÅ KASTELLET

Dette arrangement henvender sig udelukkende til vores B- og C-medlemmer

Det overordnede formål med dagene er, at skabe et rum for læring og refleksion for vores medlemmer i samfundsvigtige virksomheder. Det er vores store håb, at deltagerne kommer hjem med såvel inspiration som konkrete værktøjer til gavn for det fortsatte arbejde på sikkerheds- og beredskabsområdet. Et formål i sig selv er også, at deltagerne får lejlighed til at udveksle erfaringer samt får mulighed for netværksdannelse.

For at tilgodese disse formål, har vi sammensat et alsidigt program, med baggrundsmæssigt meget varierede indlægs- holdere samt væsensforskellige indlæg. Som det fremgår, vil der være indlæg, der relaterer sig direkte til myndigheder- nes retningslinjer indenfor området, hvorimod andre indlæg er af mere "skæv" og supplerende karakter med henblik på at skabe inspiration og eftertanke.

Teamet og derved den røde tråd for dagene er "Planlægning og forebyggelse". Alle indlægsholderne vil derfor i større eller mindre grad forholde sig til dette specifikke tema samt de "4 perspektiver", der fremgår af vores ydelseskatalog, så der sikres en vis kontinuerlighed og sammenhæng.

I dette program kan du se en plan over hvornår de forskellige indlæg præsenteres, en beskrivelse af oplæggene samt indlægsholderens baggrund.

Vel mødt!

Venlig hilsen
Samtæknings- og aftalsektionen

PLAN



Tirsdag d. 5. oktober

0900 - 0910	Velkomst	Oberst Kurt N. Koch
0910 - 0930	Indledende bemærkninger	Claus Bjørnelund
0930 - 0945	Formiddagspause	Alle
0945 - 1145	Beredskabskoordinatoren som facilitator	Karen Kramhøft
1145 - 1215	Frokost	Alle
1215 - 1415	Helhedsorienteret beredskabsplanlægning	Hans Bruhn
1415 - 1430	Eftermiddagspause	Alle
1430 - 1600	Risikoperception og beredskabsplanlægning	Misse Wester
1600 - 1715	Systemisk planlægning som ide og metode	Steen Leleur

Onsdag d. 6. oktober

0830 - 0945	Erfaringer og generelle perspektiver på planlægning	Torben Juul Andersen
0945 - 1000	Formiddagspause	Alle
1000 - 1100	Sikkerhedsteatret	Finn Kjær Jensen
1100 - 1115	Pause	Alle
1115 - 1215	Udviklingen i menneskets forhold til det usikre	Henrik Klitmøller Rasmussen
1215 - 1300	Frokost	Alle
1300 - 1500	Kaospillet – når planen ikke holder	Asger Fredslund
1500 - 1515	Eftermiddagspause	Alle
1515 - 1615	Politiets Efterretningstjeneste (PET)	Esbern Stig Møller
1615 - 1650	Opsamling og evaluering	Claus Bjørnelund
1650 - 1700	Afslutning	Oberst Kurt N. Koch

Praktiske forhold:

- Kompetenceudviklingsdagene finder begge dage sted i den gl. varmecentral på Kastellet.
- Tilmelding sendes pr. mail til bjornelund@vhv.nu inden tirsdag d.21. september 2010
- På den sidste dag udleveres der deltagerbevis

Beredskabskoordinatoren som facilitator

Facilitering handler om at få arbejdsprocessen til at glide nemmere, skabe større effektivitet i processen og dermed gøre det nemmere at nå det ønskede resultat. Med facilitering og konkrete metoder som en del af værktøjskassen, bliver det nemmere at sikre ejerskab til nye projekter og sikre forankringen af eksempelvis en ny og anderledes kultur. Men hvad kræver det egentligt at være facilitator? Og hvordan og hvornår kan facilitering bruges af en sikkerheds- og beredskabskoordinator?

Helhedsorienteret beredskabsplanlægning

I dette indlæg præsenteres helhedsorienteret beredskabsplanlægning, der er Beredskabsstyrelsens redskab til de aktører i samfundets beredskab, der skal arbejde med beredskabsplanlægning. Desuden får deltagerne lejlighed til at prøve ROS modellen såvel i teori som i praktik. Værktøjet er styrelsens generelle model for risiko- og sårbarhedsanalyse.

Risikoperception og beredskabsplanlægning

Hur risiker opfattas påverkar delvis hur man hanterar dem samt också hur de kommuniceras. Forskning har visat att experters riskuppfattningar fokuserar på sannolikhet, medan allmänheten ser mer på vilka konsekvenser risken ger upphov till. Dessa skillnader påverkar kommunikationen kring risker, något som också påverkar medias hantering av risker. Indlæg gennemføres på svensk.

Systemisk planlægning som ide og metode

Systemisk planlægning som ide og metode. I dette indlæg præsenteres en helhedsorienteret form for planlægning benævnt systemisk planlægning, der kan anvendes i forbindelse med komplekse planproblemer. Indlægget tager udgangspunkt i nogle teoretiske synspunkter baseret bl.a. på Edgar Morin og Niklas Luhmann. Dette leder frem til forslag vedr. udformning af metode og proces for systemisk planlægning, der herefter belyses med en praktisk case. I sidstnævnte indgår også anvendelse af beslutningskonferencer som et samspil mellem beslutningsanalyse, gruppeprocesser og interaktiv IT.

Erfaring og perspektiver på generel planlægning

Som regel forbindes beredskabsplanlægning med rationelle og analytiske processer, hvor det ofte er et formål i sig selv at skabe overblik og struktur. Men er det altid den mest hensigtsmæssige måde at forstå planlægning på? Kan sikkerheds- og beredskabskoordinatoren med fordel supplere den traditionelle planlægning med andre metoder? Bliv inspireret til at se andre vinkler på sikkerheds- og beredskabsplanlægning igennem en praktikers erfaring og en forskers analytiske blik.

Sikkerhedsteatret

Moderne forebyggelse og nationale og internationale sikkerhedsforanstaltninger er fyldt af teater. Det er imidlertid ikke det samme som at sige, at forebyggelse og sikkerhed er ren facade, virkelighedsfjern gestik og nytteløse tiltag. Det kalder snarere på en erkendelse af, at også såkaldte hårde og rationelle områder som disse altid også vil være iblandet momenter af både teater, myter, magi og rituel adfærd. Og med en erkendelse heraf, kan man bedre udnytte de muligheder, der ligger i denne uadskillelige del af menneskets måde at være i verden på. Også når det gælder forebyggelse og sikkerhed.

Udviklingen i menneskets forhold til det usikre

Planlægning, risikostyring og beredskab handler alt sammen om at håndtere usikkerhed i vores omverden. Menneskets forhold til den usikre omverden har udviklet sig i takt med, at mennesket i stigende grad har gjort sig til herre over verden. Ved at se på menneskets forhold til risiko gennem 2500 år undersøger vi grundlaget for den håndtering af usikkerhed, der udøves af virksomheder, myndigheder og institutioner i dag. Afslutningsvis diskuteres muligheder for at planlægge og styre i risiko i en tilsyneladende mere og mere kaotisk verden.

Kaospillet – når planen ikke holder

Et spil for sjov og med læring, hvor der er forvirring, ingen har overblik, alle arbejder impulsivt og uorganiseret. Spillet træner mennesker i at arbejde sammen under pres med fokus på sikkerheds- og beredskabsområdet. Man får lov til at erfare, hvor afgørende en timeout kan være for det samlede resultat. Dette illustrerer, at det er vigtigt, trods stress at turde give sig tid til at få et overblik, planlægge og uddelegere.

Forebyggende sikkerhed og beredskab

Politiets Efterretningstjeneste har en central rolle som den nationale rådgiver i mere generelle spørgsmål i forhold til den indre sikkerhed. Tjenestens efterretningsvirksomhed danner grundlag for, at Politiets Efterretningstjeneste kan varetage sin rolle som rådgiver for regeringen, en række offentlige myndigheder og private virksomheder i spørgsmål, der har betydning for samfundets og borgernes sikkerhed. Esbern vil i sit indlæg bl.a. orientere nærmere om hvilke fora der sikrer, at de informationer PET kommer i besiddelse af videndeles i nødvendigt omfang også med de samfundsvigtige virksomheder.

PRÆSENTATION AF INDLÆGSHOLDERNE I DEN RÆKKEFØLGE DE OPTRÆDER I PROGRAMMET:

Karen Kramhøft

Karen Kramhøft er sociolog og ledelseskonsulent på Teknologisk Institut. Karen er uddannet facilitator og har udover facilitering blandt andet specialiseret sig i effektiv kommunikation og samarbejder samt personlig gennemslagskraft.

Hans Bruhn

Er sektionschef i Beredskabsstyrelsen og arbejder med uddannelses- og øvelsesvirksomhed. Han har igennem sin karriere bl.a. arbejdet med beredskabsfaglig ledelse og samarbejde, samt risikostyring og beredskabsplanlægning

Misse Wester

Arbejder som forsker ved afdelingen for filosofi ved Den kongelige tekniske højskole i Stockholm. Hendes forskning kredser omkring risikoopfattelser samt risiko- og krisekommunikation. Indlægget gennemføres på svensk.

Steen Leleur

Professor, civil ingeniør og dr. techn. og er ansat på DTU Transport som forskningsleder for Beslutningsmodelgruppen. Gruppen har gennem årene været involveret i nationale og internationale forskningsprojekter bl.a. i forbindelse med EU's strategiske forskningsprogram for transport.

Torben Juul Andersen

Professor, cand.polit., MBA og ph.d. og arbejder til dagligt for Center for Strategi og Globalisering på CBS, der beskæftiger sig med forskning i virksomheders strategiske adfærd og planlægning. Steen har udgivet flere bøger og artikler i ansete tidsskrifter og har udført konsulentopgaver for eksempelvis Verdensbanken samt OECD.

Finn Kjær Jensen

Adm. Direktør i European Institute for Risk Management (EIRM). Han er uddannet antropolog, ph.d., og har i en årrække beskæftiget sig med risikoteori og løsningen af praktiske samfundsmæssige risikoproblemer.

Henrik Klitmøller Rasmussen

Henrik Klitmøller Rasmussen rådgiver virksomheder inden for udvikling af strategi, forretning og ledelsesmæssige kompetencer for virksomheder primært indenfor det private erhvervsliv. Henrik har 20 års erfaring med ledelse i den finansielle sektor, heraf 10 års erfaring på direktionsniveau.

Asger Fredslund

Asger Fredslund er stifter og partner i Siriuspartner. Han er oprindeligt uddannet som produktionsingeniør ved DTU med speciale i organisationsteori og -udvikling. Asger Fredslund har i mange år været tjenestegørende ved Slædepatruljen Sirius på Grønland og har også været udstationeret som FN soldat i "brændpunkter" rundt om i verden.

Esbern Stig Møller

Sektionsleder Esbern Stig Møller fra Politiets Efterretningstjeneste, der til dagligt arbejder i afdelingen for forebyggende sikkerhed.



Samtæknings- og aftalesektionen

Hjemmeværnskommandoen
Generalstok, Kastellet 82, 2100 København Ø